

强化“四个聚焦” 推动主题先锋赛走深走实

——河钢集团石钢公司党委主题先锋赛汇报材料

按照集团党委主题先锋赛“五个强化”要求，石钢党委聚焦影响盈利的重点、难点和关键事件，认真落实6月8日李炳军副书记调研指导意见，强化结果导向，组织15个二级党组织、1147名在职党员围绕技术升级、降成本提售价，建立党员先锋岗106个、党员责任区43个、攻关指标284个，推动先锋赛走深走实。

一、落实集团要求，主题先锋赛再部署再加强

对照“五个强化”要求和集团党委调研指导意见，石钢党委下发《关于落实集团党委调研指导意见进一步加强主题先锋赛的通知》，将制约公司盈利、产品高端化、市场高端化的重点难点指标列入先锋赛内容，从增强结果实效、浓厚氛围、加强基层支部建设、督导检查 and 及时总结等方面，予以强化。每月召开先锋赛推进会，学习兄弟企业先进经验，推动先锋赛不断深化。

二、围绕影响盈利的重点、难点工作和关键事件，强化“四个聚焦”，不断充实先锋赛内容

石钢党委组织认真剖析，聚焦技术升级、电炉低成本、废钢高性价比保供、高端客户产品认证、提价增量等中心工作和关键事件，及时充实调整先锋赛内容，以实绩成果验证先锋赛成效。

1. **聚焦质量技术难点，大力推动技术升级。**针对影响产品质量稳定提升的难点、重点，公司党委每月开展“智慧在民间”“小建议大奖励”活动，引导广大党员在先锋赛中发挥聪明才智，

今年以来收集意见建议 587 项，评优 430 项，奖励 11 万元；以技能竞赛为推手开展“四新”技能大赛，完成轧钢中棒 KOCKS、高线导位装配、废钢验质等多项竞赛，挂牌创建“技能竞赛优胜先锋岗”；以党员联合攻关、党员先锋岗、党员攻关组等形式，开展降低钢中 A 类夹杂、窄淬透带、弹簧钢线材质量等 19 项技术攻关，产品质量国内先进；技术中心党总支牵头轴承钢质量先锋赛，脱氧技术取得新突破，高标轴承钢[O]稳定在 5ppm 以下，轮毂轴承 100Cr6 带状级别国内领先，通过铁姆肯滚动体用钢认证，6 月份供货 800 吨。

2. 聚焦工序和工艺降本，大力开展劳动竞赛。组织炼钢、轧钢等 6 个单位，开展班组、工段降成本竞赛 74 项，以竞赛促提升，钢铁料消耗由 1087 公斤降到 1080 公斤，初炼电耗由 386 度降到 365 度，奖励 92 万元；组织原料、炼钢等 4 个单位开展降低典型事故竞赛，冶炼万吨卡料次数由每月 11 次降至 0.4 次，电炉返氧烧枪套事故由每月 4—5 次，降至一季度 1 次，奖励 12 万元；组织采购、原料、验质等 4 个单位开展提高废钢直卸、减少搬倒竞赛，直卸比提高 9.9%，接卸效率提升 13.3%，奖励 8.2 万元；轧钢党委开展关键技经指标竞赛 11 个，日通报、周对比、月跟踪，6 月份产量实现新突破；鑫跃党委设立“提产能、提质量、保设备”党员先锋赛平台，一次合格率达到 98%以上，大棒线日产提升 5%；持续推进 28 个工艺降本竞赛项目，弹簧钢以磨代银亮吨钢降本 418 元，S48 以黑皮代银亮吨钢降本 700 元，54 钢两火代一火吨钢降本 400 元，上半年实现工艺降本 3360 万元。

3. 聚焦营销关键事件，推进废钢高性价比保供、高端客户产品认证及量价齐升。针对废钢价格下滑保供困难，开展废钢保供和降本竞赛，成立废钢工作先锋队，公司3名领导挂帅，抽调专兼职党组织书记、纪委书记和人力部专家，分赴4个战区调研，扫街走访140个废钢摊点，实现废钢日均到货6500吨以上，打造轻量化、低成本短流程废钢料型。上半年，实现废钢结构降本3658万元。选派93名优秀技术、管理人员充实到13个销售驻外公司，发挥“将支部建在连上”优良传统，设立13个临时党支部，带队中层担任临时支部书记；开展“勇士冲锋超越赛”“特钢公司副总争霸赛”“驻外公司抢占高地争先赛”，每月排名公示，推动量价齐升；抽调18名骨干组成3支特战队，由3名党员中层带队，加强广东、安徽、西北薄弱区域营销力量。上半年，通过北美通用等40家高端产品认证，均价6697元/吨，解决客户三准交付604项，协调质量提升13项，开发新客户59家。

4. 聚焦督导对标和宣传示范，浓厚氛围再强化。建立先锋赛推进台账，阶段性督导，发现问题及时纠偏，月考核、季奖励，上半年评选5个先锋党组织、6个先锋堡垒党支部、12名先锋党员，对落后党组织考核14次；开辟“每周一先锋”，利用云平台、石钢报、专题宣讲、刚性完成生产经营计划专题民主生活会等形式，线上线下提升党员、党组织对先锋赛的认识，以身边可见、可学先锋榜样带动更多党员亮身份、当先锋，打头阵、比贡献。

在集团党委的领导下，上半年公司先锋赛活动取得阶段性实效，钢产量同比增长51.6%，营业收入增长47.6%，工序成本降

低 233 元/吨，钢材售价提升 280 元/吨，完成“双 200”目标。齿轮钢 20MnCr5 首次出口宝马汽车欧洲本部月供 800 吨；美国铁姆肯滚动体和日本 NTN 轮毂高端轴承钢实现批量供货；高端轴承钢线材通过世界钢球行业领军企业认证；弹簧钢 60Si2Mn 获得世界知名铁路扣件制造商认证；实现世界最大锚链和系泊链供应商首次供货。

下一步，石钢党委将深入贯彻落实集团重点工作推进会和先锋赛调研指导意见，进一步发挥主题先锋赛作用，及时总结、对标提升、增强实效，以高质量党建助推公司高质量高效益。